

## **Dott.ssa ADELIA MAZZI**

esperta in contabilità generale e controllo di gestione per aziende pubbliche

### **Dati Istruzione**

Laurea in Economia e Commercio, presso l'Università degli Studi di Firenze nel 1982, con la votazione di 110.Lode/110, e specializzazione in strumenti di analisi statistico economici, oltre che realizzazione modelli produttivi in informatica applicata.

Ho vinto una Borsa di Studio alla memoria del Chiar.mo Prof. Bandettini, dell'Università di Economia e Commercio di Firenze.

### **Formazione Professionale**

Istituto Regionale per la Programmazione Economica in Toscana (Firenze): ho partecipato, durante gli ultimanni di Università, quale studente, a ricerche nel campo economico finanziario.

Istituto Statistico della stessa Università (Firenze): mi sono occupata, sempre durante gli anni universitari e fino al primo rapporto di lavoro continuato, di problemi inerenti modelli di ricerca operativa, anche in collaborazione con altre Università, quale quella di Roma e di Siena.

Cegos (Milano): ho frequentato corsi di pratica di relazioni con le Banche e gestione della tesoreria in piccole e medie industrie in contrapposizione alle più grandi.

Scuola di Direzione Aziendale (Milano): corsi di aggiornamento intorno all'area aziendale del Controllo di Gestione, Analisi di Bilancio per indici e per flussi, Budget e Contabilità industriale.

Sperry (Milano): corsi di avanzamento sui principali linguaggi di programmazione.

Ibm Semea (Firenze): corsi su programmi applicativi della gestione amministrativa ed organizzativa aziendale, con utilizzo approfondito degli strumenti informatici.

### **Lingua conosciuta:**

Inglese più che scolastico.

## **Esperienze Lavorative**

Ho lavorato dal 1983 e per tre anni presso il Centro Studi della società Autostrade Concessioni e Costruzioni spa. Per i successivi tre anni sono stata collaboratrice della Rossi & Rossi Associati, società di consulenza di direzione aziendale, dove ho svolto funzioni di tutor e in seguito di responsabilità nell'area controllo di gestione, coadiuvando lo staff gestione assistenza finanziaria per le aziende di minori dimensioni; partecipando come docente a numerosi corsi organizzati dalla società stessa e dalla Associazione degli Industriali. Dopo ho prestato la mia opera in una società di sistemi informativi con partecipazione al capitale della Ibm Semea, svolgendo compiti di direzione amministrativa-finanziaria, nonché direzione area controllo di gestione. La società contava circa venti dipendenti.

Da oltre quindici anni svolgo la mia attività professionale direttamente presso Amministrazione pubbliche, di cui nomino alcuni: Comune di Prato, Provincia di Perugia, Dipartimento Informatico Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, Università degli Studi di Perugia, Università degli Studi di Cagliari, Università degli Studi la Tuscia, Università degli Studi di Palermo, Università degli studi di Firenze, Università degli studi di Trieste, Università degli studi di Torino, Università degli studi della Calabria, Politecnico di Torino, Dipartimento di Scienze Giuridiche della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, Ente Nazionale Delle Sementi Elette, Consorzio del Ticino, Università di Bologna - Dipartimento Discipline Chirurgiche, Rianimatorie, Trapianti Valsalva, Università di Roma Tre - Dipartimento di Filosofia, Università degli Studi di Perugia - Dipartimento di Scienze Della Terra, Università Di Milano Bicocca – Dipartimento di Neuroscienze d Tecnologiche, Politecnico di Bari - Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica, Università degli Studi di Torino – dipartimento di Discipline Medico Chirurgiche, Enea, I.p.a.b.-Istituto Giovanni XXIII ed annessa Opera Mendicanti detta Orfanotrofio di San Leonardo di Bologna, Istituto Gualandi (Bo), Azienda Ospedaliera di Ferrara Arcispedale Sant'anna, Comune di Adrano (Ct), Comune di Campogalliano (Mo), Comune di Carpi (Mo), Comune di Giulianova (Te), Comune di Martinsicuro (Te), Comune di Latina, Comune di Livorno, Comune di Milano, Comune di Pieve di Cento (Bo), Comune di San Giovanni V.no (Ar), Comune di Spilamberto (Mo).

Per la prima volta in ambito pubblico ho relazionato al III Convegno Nazionale Annuale sulla Finanza Locale (1993), presentando una comunicazione "Controllo di Gestione, una esperienza applicativa".

Relatrice al "IV Corso Didattico-Formativo per Responsabili della Gestione di Strutture Universitarie"–Ustica 10-13 Giugno 2008 e all'incontro di studio "Prospettive di Autonomia nel sistema Universitario italiano. Informazione, Pianificazione e Responsabilità economico-finanziaria"-Ischia, 3-6 giugno 2009.

Ho scritto articoli in riviste specializzate per conto dell'Ancitel ed altre testate sul tema "Metodologia del Controllo di Gestione per Enti Locali ed Aziende Pubbliche" e "Progetto per la costituzione dell'attività di controllo di gestione in sintonia con le funzioni del nucleo di valutazione", nonché sul tema "Le finalità per una corretta revisione, ricognizione ed aggiornamento dell'inventario beni immobili e mobili ai fini della gestione del patrimonio e conto patrimoniale".

Svolgo inoltre attualmente compiti di collaborazione nell'ambito della consulenza e di docenza in aula per conto di società di formazione per la gestione dei servizi pubblici, quali la società Ancitel spa (Rm), Ceida – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali (Rm), Ebit srl (Le), Coim Idea (Rc), Opera srl (Ba) e con ANCREL sez. prov.le di Bologna e Latina.

In tema di pubblicazioni collabora con riviste di settore per conto della società EDK EDITORE Srl Torriana (Rn).

Mi preme evidenziare un tipo di attività organizzativa e di tutor in aula che svolgo nel territorio provinciale, per conto dell'"Istituto di Comunicazione e Psicosociologia applicata", che opera nel campo della formazione. I corsi di cui si occupa l'Istituto con maggior successo riguardano l'area della comunicazione e gestione del passaggio generazionale nell'organizzazione dell'azienda di famiglia, per giovani artigiani e commercianti della provincia di Arezzo, in collaborazione con le Associazioni di categoria.

Per informazioni aggiornate sulle prestazioni professionali si prega consultare il sito:  
[www.strategie locali.it](http://www.strategie locali.it)

## Bibliografia

**IL NUCLEO DI VALUTAZIONE** - Guida operativa all'istituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione nel sistema dei controlli di A. MAZZI, L. SALSI e A. SCIPPA editrice EDK- 12/2006.

**LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE SCEGLIE L'EFFICIENZA** Human Capital, editrice EDK 11/08

**IL CAMBIAMENTO: DAI LIMITI DELLA PROCEDURA ALL' EFFICACIA DEI RISULTATI** In Human Capital, editrice EDK 05/08

**METODOLOGIE DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE NELLA GOVERNANCE A LIVELLO DI ANALISI CONSOLIDATA: IMPLICAZIONI DI RUOLO** Dott.ssa A.MAZZI in Human Capital, n.11/07

**METODOLOGIE DI REPORTING PER LA REVISIONE DEI SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE** In rubrica "Laboratori, metodologie e approfondimenti" di Human Capital, n. 07/07

**LA GESTIONE DEL SISTEMA DI UN BILANCIO DI UN DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO** In GNA EDK, n. 01/07

**DEFINIZIONE DI UN MODELLO DI BILANCIO CONSOLIDATO PER LA GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAGLI ENTI LOCALI** Dott.ssa A. MAZZI e altri In Finanza & Controlli, n. 6/06

**IL S.I.O.P.E. NELLA GESTIONE DEL PERSONALE: PROBLEMATICHE CONNESSE** di A. MAZZI e F. VENANZI In Human Capital, n.2/06

**REVISIONE E RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO DI UN ENTE LOCALE** In Human Capital, n.2/06

**REVISIONE DELLE PROCEDURE ORGANIZZATIVE E RILEVAZIONE DEI PUNTI DI CRITICITÀ IN UN ENTE LOCALE** In Human Capital, n. 4/2006

**LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI DELL'ENTE LOCALE GESTIBILI IN QUALITÀ** In Human Capital, n. 6/2006

**ANALISI DEL CONTO DEL PATRIMONIO DEGLI ENTI LOCALI MEDIANTE INDICATORI**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.2/05

**LE SCELTE DI FONDO PER LA RENDICONTAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE ED AMBIENTALE PER GLI ENTI LOCALI**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.2/05

**IL FONDO PER LE RISORSE PER LE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E PER LA PRODUTTIVITÀ**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e Dott. FABIO VENANZI In Finanza Locale & Controlli, n. 3/05

**L'ECONOMICITÀ DELLA GESTIONE PATRIMONIALE** In Finanza & Controlli, n. 2-3/04

**UNIVERSO SOCIALE, LABORATORIO DI PROGETTAZIONE: L'ANALISI DI UN CASO SPECIFICO**

Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.6/04

**LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA** In Comuni in Rete, n. 11/03

**ELEMENTI DI NOVITA' DEI SISTEMI DI VALUTAZIONE**

in Finanza & Controlli novembre-dicembre 2003

**REVISIONE, RICOGNIZIONE E AGGIORNAMENTO DELL'INVENTARIO DEI BENI IMMOBILI** In Comuni in Rete, n. 07/02