



CONTROLLO DI GESTIONE, PERFORMANCE MEASUREMENT & REPORTING, NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Bari - Nicolaus Hotel, Via A. Ciasca, 9 tel 0805682111 [sito internet](#)

Codice MEPA: FCT 2019 100

martedì, 17 Settembre 2019

Relatore:

**Adelia MAZZI: Esperta di processi organizzativi e sistemi contabili delle P.A. Autrice di pubblicazioni in materia
Il sistema di management aziendale: pianificazione e progettazione**

- La pianificazione strategica
- L'architettura del sistema di controllo, misurazione delle performance e Reporting
- Il Reporting come strumento funzionale alla direzione strategica e alla direzione operativa
- La determinazione degli obiettivi, dei target e dei KPIs da monitorare
- Il collegamento tra obiettivi ed azioni da implementare
- La progettazione del sistema di Reporting
- I centri di responsabilità: centri di ricavo, centri di costo, centri di profitto
- Introduzione ai sistemi di budgeting e analisi dei costi

Analisi dei costi

- Finalità conoscitive (tradizionali ed innovative) dell'analisi dei costi
- Le diverse tipologie di costo
- Sistemi contabili, configurazioni di costo e contesti decisionali: direct costing, direct costing integrato e full costing
- Logiche applicative del direct costing (analisi costi-volumi-risultati)
- La centralità del margine di contribuzione
- Logiche applicative del full costing (analisi della profittabilità, ottimizzazione dei costi di struttura e cost-plus pricing)
- Le analisi secondo la logica full cost: per centri di costo, ABC
- La determinazione del costo di prodotto secondo la metodologia per centri di costo: fasi, modelli di ribaltamento, scelta dei drivers, imputazione dei costi generali, criticità
- La determinazione del costo di prodotto secondo la metodologia dell'Activity Based Costing: aspetti metodologici, scelta dei resource e dei cost drivers, gestione dei costi basata sulle attività e sui processi

Laborazione del budget

- Il Budget come strumento di supporto nei sistemi direzionali di programmazione e controllo
- Il processo di elaborazione del Budget
- La costruzione dei Budget operativi (nella pubblica amministrazione)
- Il consolidamento dei Budget settoriali per la formazione del Budget economico, finanziario (di cassa e delle fonti/impieghi) e patrimoniale
- Esercitazione generale sulla formazione operativa di un sistema budgetario
- Vantaggi e limiti del Budget
- Analisi delle variazioni
- Il collegamento tra strategie, obiettivi e Budget
- La necessità di andare oltre il Budget

Misurazione delle Performance e reporting

- I sistemi di Performance Measurement e Reporting
- Il collegamento tra strategy execution e Performance Management
- La creazione di valore integrato
- Mappe strategiche e relazioni tra obiettivi, target e indicatori
- La Balanced Scorecard e le performance integrate
- Il collegamento tra performance integrate e Risk Management
- Reporting direzionale e sistemi informativi aziendali
- Il Reporting integrato e i diversi capitali d'impresa

DESTINATARI

Responsabili, e loro collaboratori, degli Uffici preposti alla gestione del patrimonio di Regioni ed Enti Locali. Liberi professionisti interessati alla materia

OBIETTIVI

Il percorso tratta approfonditamente i temi fondamentali dell'Area Controllo secondo un approccio aggiornato con le più recenti prassi del mondo aziendale ma fortemente ancorato alla teoria e agli sviluppi della ricerca applicativa ai bilanci della PA

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

390,00 + IVA 22%

ORARIO DI SVOLGIMENTO

9.00-13.00 e 14.00-16.00

NOTE

La quota comprende: accesso alla sala lavori e materiale didattico

La direzione è lieta di offrire ai partecipanti la colazione di lavoro